

INTÉGRER LE LEAN MANAGEMENT & MANUFACTURING

But de l'action

Une entreprise existe en servant ses clients et en respectant des exigences de qualité, de coûts et de délais. La démarche Lean, initiée au Japon, puis reprise par les USA, va replacer ces objectifs clients en priorité.

La transformation Lean se base sur une modification des outils pour analyser une situation, du système de management et de l'état d'esprit. Grâce à des méthodes simples et pragmatiques, l'ensemble des salariés pourra s'approprier les méthodes de progrès et mesurer le fruit de ses travaux.

Les Consultants **PEC Conseil** interviennent, après avis et validation de la démarche par l'ensemble des personnels de l'entreprise, pour impliquer toute l'organisation par l'apprentissage :

- **Aux équipes de production** : en transmettant des outils comme les 5S, le SMED, le PDCA et l'analyse des défaillances 5M
- **Aux Managers** : en remettant en avant la motivation des hommes, le développement des compétences, le PDCA
- **En transverse** : en générant un état d'esprit d'amélioration continue

Objectif opérationnel

- Définir un planning d'intervention et de programme
- Choisir un site et un atelier pilote
- Conduire les réunions d'information générales multi niveaux
- Former le personnel aux différentes méthodes du Lean (5S, chasse au gaspillage, amélioration des flux, SMED, faire bien à la première pièce)
- Animer le démarrage opérationnel
- Développer des méthodes de réglages et de contrôles simples avec les Opérateurs
- Mettre en place les indicateurs visuels
- Réduire les causes de non-qualité afférentes aux réglages
- Transférer les bonnes pratiques entre la production et la maintenance
- Impliquer les acteurs dans une démarche d'amélioration permanente

Gains régulièrement obtenus

- 10 à 12 % de TRS
- 3 à 8 % de réduction des gâchis

Durée de l'intervention

- A définir après état des lieux, jusqu'à 30 à 50 jours parfois dans un Atelier simple
- Travaux pratiques sur l'Atelier avec les Opérateurs
- Accompagnement des Chefs d'Equipes et Encadrement pour le démarrage
- Groupe de travail idéalement de 4 à 6 personnes sur site

Consultants

Consultants-Intervenants issus de Grandes Ecoles (ENSAM, INSA, CESI, ...) experts dans les volets techniques, technologiques et organisationnel de la Production constituant l'Equipe projet.