

AUGMENTER LA PRODUCTIVITE D'UNE LIGNE

But de la formation

Un Atelier de Production (Agro-alimentaire, Cosmétologie, Santé, ...) peut être exposé à une productivité stagnante ou déclinante.

Les causes généralement diagnostiquées relèvent de la fréquence des réglages d'équipements liés à des séries de plus en plus courtes et des arrêts machines intempestifs.

Dans ce dernier cas, les Opérateurs rencontrent généralement des difficultés d'analyse et retardent ainsi la mise en œuvre des actions correctives.

L'indisponibilité des Techniciens de maintenance ou le manque de communication à caractère professionnel, avec ces derniers, amplifient le phénomène.

Les Consultants **PEC Conseil** interviennent pour auditer l'organisation de la production afin d'accroître la productivité sur la ligne automatisée.

Objectif opérationnel

Les actions de formation ont pour objectifs de :

- Définir les conditions optimales de production
- Rappeler les enjeux de HACCP
- Développer des méthodes de réglages et de contrôles simples (SMED)
- Diminuer les temps d'arrêts de production pour changements de série et les temps d'arrêts de maintenance
- Réduire les causes de non-qualité afférentes aux réglages
- Exploiter un manuel Opérateur simple de façon efficace
- Détailler les réglages à apporter lors des changements de série
- Transférer les bonnes pratiques entre la production et la maintenance
- Impliquer les acteurs dans une démarche d'amélioration permanente

Gains régulièrement obtenus

10 à 20 % de productivité en plus

Amélioration de la communication et de la reconnaissance au sein de l'entreprise

Durée de la formation

- Préparation : 1 à 2 jours, en général, avec un Opérationnel
- Face à face de 4 à 10 jours selon la complexité de la ligne
- Travaux pratiques sur la ligne pour les Opérateurs
- Groupe de formation idéalement de 4 à 6 personnes en Intra sur mesure

Actions induites :

- Livrer le manuel opérateur
- Définir des axes de progrès pour les Equipes Opérateurs de production (parcours attestant C.I.M.A.) et Techniciens de maintenance

Consultants-Formateurs

Consultants-Intervenants issus de Grandes Ecoles (ENSAM, INSA, CESI, ...) experts dans les volets techniques, technologiques et organisationnel de la Production constituant l'Equipe projet.